

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 2 имени А.Д. Кардаша
станции Ленинградской муниципальной образования Ленинградский район



Согласовано
директор МБОУ СОШ № 2
Е.Н. Николаюк
19.04.2021

Концепция развития образовательной организации

1. Введение

Деятельность МБОУ СОШ № 2 осуществляется на основании следующих нормативных документов:

- федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ;
- приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12.2010 г. № 1897 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (с изменениями и дополнениями)
- приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 28.08.2020 № 442 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»;
- протокол от 24.12.2017 г. № 16 Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам «Об утверждении национального проекта «Образование» на 2019-2024 годы;
- постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования» на 2018-2025 годы»;
- постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 30.06.2020 № 16 «Об утверждении СанПиН 3.1/2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях».

Цель: Обеспечение высокого качества образования в соответствии с меняющимися запросами населения муниципального образования Ленинградский район и перспективными задачами развития общества и экономики.

Миссия школы:

- создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, в которой каждый обучающийся имеет доступ к качественному образованию всех видов и уровней и равные возможности для личностного развития;
- эффективное функционирование школы в системе реализации действующих федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) на всех уровнях общего образования;
- внедрение новых форм организационно-методического сопровождения образовательной деятельности, в том числе в использовании инновационных педагогических технологий;
- формирование нравственно-этических ценностей у обучающихся, практических умений в области социальных отношений, повышение уровня гражданской ответственности обучающихся, формирование чувства патриотизма;

- развитие личностных интеллектуальных и творческих способностей учащихся, создание условий для работы с одарёнными детьми;
- повышение конкурентоспособности выпускника Школы в социокультурной среде региона;
- повышение заинтересованности всех участников образовательных отношений в совершенствовании образовательной деятельности и улучшении его результатов.

2. Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития МБОУ СОШ № 2

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 2 имени А.Д.Кардаша станицы Ленинградской муниципального образования Ленинградский район (далее - МБОУ СОШ № 2) основана в 1897 году.

Учредитель: муниципальное образование Ленинградский район.

Адрес: 353740, Россия, Краснодарский край, Ленинградский район, станица Ленинградская, ул. Школьная, 14а

МБОУ СОШ № 2 осуществляет свою образовательную деятельность на основании устава (утвержден постановлением администрации муниципального образования ленинградский район от 21.08.2020 г. № 684), лицензии на ведение образовательной деятельности (серия 23ЛО1 № 0002507 от 20.05.2013 г.), свидетельства о государственной аккредитации (серия 23АО1 № 0001014 от 04.02.2015 г.)

МБОУ СОШ № 2 расположена в восточной части станицы Ленинградской. В микрорайоне находятся федеральные учреждения: Северо-Кубанская сельскохозяйственная опытная станция - филиал ФГБНУ НЦЗ им. П.П. Лукьяненко, ФГБУ САС «Северо-Кубанская». Расположены неподалеку сеть торговых организаций ООО «Юнкер», предприятие по изготовлению металлоизделий ООО «Марандэ», Ленинградский водозабор.

Из организаций социальной сферы - филиал Ленинградской межпоселенческой библиотеки, МКУ «Централизованная клубная система» Ленинградского сельского поселения Ленинградского района, МАДОУ № 12, центральный стадион станицы Ленинградской, МБУСШ «Лидер», дом-интернат для престарелых и инвалидов.

На территории микрорайона находится памятник истории - обелиск воинам, погибшим в годы Великой Отечественной войны (1975 г.).

Проектная наполняемость общеобразовательной организации составляет: здание № 1 - 800 человек, здание № 2 – 400 человек.

В школе сформировано 26 классов-комплектов, численность учащихся составляет 589: 245 учащихся 1-4 классов; 303 учащихся 5-9 классов; 41 учащийся 10-11 классов.

Занятия ведутся в односменном режиме.

Кадровый состав в целом стабилен.

Количество педагогических работников - 51 человек, из них:

- учителя начальных классов - 10 человек,

- учителя-предметники - 29 человек,
- педагоги-психологи - 1 человек,
- социальные педагоги - 1 человек,
- старшая вожатая - 1 человек;
- педагоги дополнительного образования – 2 человека;
- учитель-логопед – 1 человек;
- воспитатели ГПД – 3 человека.

Педагогический состав по уровню образования:

- высшее - 47
- среднее профессиональное – 4;
- продолжают обучение в педагогических ВУЗах - 3.

Имеют почетные звания и ведомственные награды:

- заслуженный учитель России - 0
- почетный работник общего образования РФ - 0
- заслуженный учитель Кубани - 2
- грамоты Министерства образования РФ - 2

Средний возраст педагогических работников – 43 года.

В целях координации действий педагогического состава школы и планирования методической работы в общеобразовательной организации осуществляется деятельность школьных методических объединений: ШМО учителей начальных классов; ШМО учителей русского языка и литературы; ШМО учителей истории, обществознания, кубановедения; ШМО учителей предметов цикла «Естествознание»; ШМО учителей иностранного языка; ШМО предметных циклов «Искусство», «Технология»; ШМО учителей физической культуры и ОБЖ.

Своевременно осуществляется курсовая подготовка педагогических работников. Охват составляет 100%. Согласно перспективного плана прохождения курсовой подготовки на 3 года ведется дальнейшая своевременная работа по прохождению курсов повышения квалификации педагогами школы.

Обучение в МБОУ СОШ № 2 осуществляется в соответствии с разработанными и утвержденными основными образовательными программами начального общего, основного общего и среднего общего образования.

Выделяя приоритеты управления основной общеобразовательной программой, мы определяем образовательную деятельность как организованную совместную деятельность всех участников образовательных отношений по достижению оптимальных для каждого ученика результатов обучения, воспитания и развития.

МБОУ СОШ № 2 осуществляет образовательную деятельность и ориентирована на обучение, воспитание и развитие всех и каждого учащегося с учётом их индивидуальных склонностей и особенностей, создание максимально благоприятных условий для развития личности обучающегося, его познавательных и созидательных способностей.

С 2012 года в МБОУ СОШ № 2 реализуются ФГОС. Школа стала пилотной по реализации ФГОС начального общего образования.

В 2020 году в общеобразовательной организации 100% реализуются ФГОС на всех уровнях образования: начальном, основном и среднем. Учебный план 1-4 классов ориентирован на 4-летний нормативный срок освоения основной образовательной программы начального общего образования (реализация ФГОС НОО), 5-9 классов – на 5-летний нормативный срок освоения основной образовательной программы основного общего образования (реализация ФГОС ООО), 10-11 классов – на 2-летний нормативный срок освоения образовательной программы среднего общего образования (ФГОС СОО).

В общеобразовательной организации также реализуются адаптированные образовательные программы для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Основной целью деятельности педагогического коллектива в организации образовательной деятельности является: повышение качества образования на основе совершенствования содержания и технологий образования, использование электронного, дистанционного и смешанного обучения, в том числе использование учебных материалов «ЯКласс», «Учи.ру» и других электронных образовательных платформ; создание доступной среды для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), предусматривающей комфортные условия для их обучения, воспитания и развития, обеспечение их права на качественное образование, полноценное участие в общественной жизни.

Однако, в школе недостаточная обеспеченность ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование. В школе на одного учащегося приходится 0,13 компьютеров (включая все имеющиеся в школе компьютеры, ноутбуки и планшеты). Не во всех кабинетах имеется компьютер или ноутбук для учителя. В школе всего 40 кабинетов, но из них оборудованы стационарными интерактивными досками только 14 кабинетов, мультимедийными проекторами 28 кабинетов. Имеющееся оборудование устарело и не всегда учитель может совместить его с новыми программами для работы с учащимися. За последние 2 года было приобретено всего 9 ноутбуков и получено оборудование по программе «Современная школа». К сожалению, это очень мало для такого количества учащихся.

На основании анкетирования всех участников образовательного процесса были выявлены следующие «рисковые профили» МБОУ СОШ № 2, которые планируется устранять в процессе осуществления преобразований в рамках проекта «500+»:

1. Низкий уровень оснащения школы
2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности (62%)
3. Высокая доля обучающихся с ОВЗ (13%)
4. Низкая учебная мотивация обучающихся

3. Цели и задачи развития МБОУ СОШ № 2

3.1. Риск: Низкий уровень оснащения школы

Цель: Создание информационно-образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования.

Задачи:

- расширить материально-техническую базу МБОУ СОШ № 2, обеспечивающую доступ населения муниципального образования Ленинградский район к качественным услугам общего образования;
- создать в школе условия для использования информационно-коммуникационных технологий всеми участниками образовательных отношений;

3.2. Риск: Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель: Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы.

Задачи:

- обеспечить МБОУ СОШ № 2 ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование (дооборудовать оставшиеся кабинеты ноутбуками, проекторами, интерактивными досками);
- увеличить долю педагогов, использующих в ежедневной практике преподавания технологию тьюторства, методы диагностического и формирующего оценивания;
- сократить долю обучающихся с трудностями в учебной деятельности на 30%;
- организовать психологическую поддержку и сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности не менее 40%.

3.3. Риск: Высокая доля обучающихся с ОВЗ

Цель: Формирование образовательной среды качественного уровня, обеспечивающей развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся с ОВЗ требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения адаптированной основной образовательной программы.

Задачи:

- обеспечить МБОУ СОШ № 2 ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование для учащихся с ОВЗ (дооборудовать оставшиеся кабинеты ноутбуками, проекторами, интерактивными досками);

- увеличить долю педагогов, использующих в ежедневной практике преподавания методы диагностического и формирующего оценивания;
- увеличить долю обучающихся с ОВЗ, включенных во внеурочную деятельность и дополнительное образование на 30% для успешной социализации;
- организовать психологическую поддержку и сопровождение обучающихся с ОВЗ на 100%;
- ввести штатную единицу учителя-логопеда и обеспечить кадрами эту ставку.

3.4. Риск: Низкая учебная мотивация обучающихся

Цель: Применение в учебной деятельности приемов, способов, техник для формирования познавательного интереса, мотива достижений, психологической поддержки, одобрения обучающихся; обучение навыкам обратной связи, конструктивной критики.

Задачи:

- обеспечить МБОУ СОШ № 2 ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование (дооборудовать оставшиеся кабинеты ноутбуками, проекторами, интерактивными досками);
- увеличить долю педагогов, использующих в ежедневной практике преподавания технологию тьюторства, методы диагностического и формирующего оценивания;
- организовать психологическую поддержку и сопровождение обучающихся с низкой учебной мотивацией.

4. Меры и мероприятия по достижению целей развития

Реализация программы осуществляется через совокупность проектов, в которых сосредоточены достигнутые результаты, имеющиеся ресурсы и потенциал дальнейшего развития школы:

4.1. Программа «Развитие информационно-образовательной среды» предполагает развитие современных механизмов, содержания и технологий общего и дополнительного образования. Данные мероприятия, касающиеся финансового обеспечения образовательной организации, предполагают в рамках муниципального задания приобретение учебников и учебных пособий, технических средств обучения, а также мероприятия по созданию Центров образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста». Планируется также закупка оборудования и мебели, выполнение ремонтных работ на привлеченные внебюджетные средства; реализация платных образовательных услуг педагогами школы.

4.2. Риски 2,3,4 планируем реализовать через проекты «Особый ребенок – особый подход» (работа с учащимися с ОВЗ) и «Успешный ученик» (работа с

учащимися и их родителями), т.к. составляющие данных направлений тесно переплетаются между собой и дополняют друг друга или являются звеньями одной цепи.

5. Лица, ответственные за достижение результатов

Ответственным за реализацию Концепции является директор МБОУ СОШ № 2.

№	Цель согласно «рисковому профилю»	Ответственные
5.1.	Создание информационно-образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования.	Гурьянова Н.И., заместитель директора по АХЧ
5.2.	Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы.	Виткалова Е.А., заместитель директора по УВР
5.3.	Формирование образовательной среды качественного уровня, обеспечивающей развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся с ОВЗ требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения адаптированной основной образовательной программы.	Худина Г.В., заместитель директора по УВР, курирующая работу с детьми с ОВЗ
5.4.	Применение в учебной деятельности приемов, способов, техник для формирования познавательного интереса, мотива достижений, психологической поддержки, одобрения обучающихся; обучение навыкам обратной связи, конструктивной критики.	Тишковец Ю.С., заместитель директора по ВР